

RISK MANAGEMENT E ESG: Gestire il rischio per la creazione di valore condiviso

Università degli Studi di Milano-Bicocca

Terza Edizione

Piano didattico 3 dicembre 2025- 4 febbraio 2026

Open day: Presentazione del corso e dei partecipanti. Introduzione alla sostenibilità in Azienda

02/12/2025 (solo on-line)

Prof.ssa Federica Doni Prof. Andrea Amaduzzi Università Milano-Bicocca V. Paduano (ANRA) C. Hirnia (Protiviti) 14:30 – 15:30	Saluto introduttivo. Presentazione del corso e obiettivi Presentazione dei partecipanti e loro aspettative. Informazioni sulla partecipazione al corso e relativi impegni
Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca 16:00 – 16.30	Introduzione alla sostenibilità in azienda I principali driver della sostenibilità, l'evoluzione del concetto di shared value Discussione

Primo modulo: Governance del Rischio e della sostenibilità

03/12/2025 aula u6/16 tbc

Prof. Andrea Amaduzzi Università Milano-Bicocca 14:30 – 16:30	- Stakeholder capitalism ed enlightened share value: - la sostenibilità ambientale e sociale per la creazione di valore aziendale - La formulazione del purpose e la rimodulazione del modello di business
Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca 16:30 – 17:30	- Il contesto normativo-regolatorio in materia di sostenibilità: - overview delle principali regolamentazioni in Europa (e.g. EU Green Deal, NFRD e CSRD, TCFD, etc.) e attori principali. Il confronto con il contesto globale e relative implicazioni (Cina/USA) - I codici di corporate governance, gli standard internazionali in materia di governance e risk management (ESRS G1, GRI 2 General Disclosures)

Dott.ssa Paduano / Hirnia Dedalus / Protiviti 17:30 – 18:30	• La sostenibilità quale driver strategico aziendale e la relativa integrazione nel piano industriale. La governance della sostenibilità e implicazioni in materia di corporate governance e controllo interno: ○ Organi e strutture di governo del rischio e della sostenibilità in azienda. ○ Il ruolo del CSO e il ruolo del Risk Manager nel processo di gestione della sostenibilità. ○ Esempi di modelli di governance adottati dalle aziende.
--	---

Secondo modulo: Enterprise Risk Management e fattori ESG

10/12/2025 aula u6/16

Dott./Dott.ssa Hirnia/Andreoni Protiviti h. 14:30- 16:30	• I Rischi ESG: cosa sono e modalità di misurazione - Rischi in materia ambientale: La lotta al cambiamento climatico e relativi modelli/scenari climatici; La gestione dei rifiuti, l'economia circolare, la responsabilità estesa del produttore; L'uso efficiente delle risorse; La prevenzione dell'inquinamento - Rischi connessi al contesto sociale: La tutela della sicurezza sul lavoro; La tutela dei diritti umani; La tutela della salute pubblica e la sicurezza prodotto; La gestione della diversity e delle pari opportunità; Il rapporto con il territorio e le comunità locali - Rischi connessi alla governance: comunicazione sulla sostenibilità (claims ed il greenwashing), etica ed integrità di business nell'intera catena del valore. • L'integrazione dei rischi ESG nell'ERM in linea con quanto previsto dalla double materiality
Luca Marco Trippa (Italgas / ANRA) 16:30 – 18:30	Testimonianza aziendale: Integrazione ERM & Rischi ESG in pratica

Terzo modulo: L'importanza della Supply Chain nella gestione dei rischi aziendali

17/12/2025 aula u6/16

Dott./Dott.ssa /Hirnia / Depaoli Protiviti 14:30- 16:00	Due Diligence di sostenibilità e catena del valore: il quadro di riferimento (CSRD e CSDDD e i requirement relativi alla catena di fornitura). La due diligence della controparte quale strumento chiave nel rispondere alle previsioni normative (con specifico riferimento a diritti umani e ambiente) e nella gestione dei possibili rischi connessi alle terze parti. Strumenti operativi da implementare nei rapporti con i fornitori (ad es. clausole contrattuali, codici di condotta, dinamiche di cooperazione, e altre pratiche rilevanti).
Dott.ssa Meozzi / Ravasi (Dedalus/ANRA) 16:00 – 17:00	Testimonianza Aziendale – Supply Chain Risk assessment su piattaforma Ecovadis
Avv. Mario Cigno (Baker McKenzie/ANRA) 17:00 – 18:30	Responsabilità nella gestione degli appalti pubblici dell'Unione Europea, alla luce delle recenti modifiche del Codice degli Appalti (cenni)

Quarto modulo: Approfondimento sui rischi climatici

14/01/2026 aula u6/16

Dott./Dott.ssa /Hirnia / Andreoni Protiviti 14.30-16.30	Rischi relativi al climate change: - Analisi dei principali standards (TCFD, ESRS, ISSB, GRI, SASB) - applicazioni pratiche - cenni agli altri topic indirizzati dalla CSRD Dal climate risk ai rischi Nature: cenni sulle evoluzioni dei framework e possibili approcci
Giovanni Rossi (Snam / ANRA) 16.30-18.30	Testimonianza Aziendale – Come si declina l'analisi dei rischi climatici nel concreto

Quinto modulo: Il Reporting di Sostenibilità – Parte I

21/01/2026 aula u6/16

Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca 14:30-16.30	La CSRD: - Dalla NFRD alla CSRD: cosa cambia - Principali requirement della CSRD post Omnibus - I nuovi standard di rendicontazione e focus IROs - Sinergie con il risk report ed altri report in materia di sostenibilità (es. TCFD)
Dott.ssa Valentina Paduano (Dedalus / ANRA) 16.30-18.30	▪ Il ruolo della funzione di Risk Management nel processo di redazione del Reporting di Sostenibilità ▪ L'analisi di doppia materialità e l'integrazione con il processo ERM – L'esperienza Dedalus (Testimonianza Aziendale) ▪ La digitalizzazione del reporting di sostenibilità (inclusa demo della piattaforma KRC)

Sesto modulo: Il Reporting di Sostenibilità – Parte II

28/01/2026 aula U6/16

Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca 14.30-16.00	1) Intelligenza Artificiale e gestione dei rischi: - Approfondimento giuridico – Prof. Edoardo Raffiotta- Avv. Giulio Vecchi LCA studio legale ▪ Rischi e AI: Testimonianza aziendale Vedrai Spa
Dott.ssa Hirnia / Paduano Protiviti / Dedalus 16.00-17.30	▪ Standard volontari di rendicontazione (VSME): cosa sono e perché sono importanti ▪ Rating di sostenibilità: - cosa sono e perché sono rilevanti - normativa EU in materia ▪ Testimonianza aziendale sulla compilazione dei rating di sostenibilità (e.g. Ecovadis / Dow Jones Sustainability Index) e relativi effetti sul mercato finanziario e non.
Prof.ssa Federica Doni Università Milano-Bicocca 17.30-18.30	Sintesi dei moduli precedenti Test di apprendimento

Settimo modulo: Esercitazione

04/02/2026

Prof.ssa Federica Doni (Università Milano-Bicocca), Dott.ssa Paduano (ANRA) + Dott.ssa Hirnia (Protiviti) 14.30-18.30	Case study (partendo da un'azienda/settore con risk model "tradizionale" da integrare lato ESG, definire metodologia di valutazione e applicarla con focus su rischi ESG).
--	---